

# 令和2年度之行財政改革の取り組みについて

高 梁 市

令和2年7月3日

# 1.第3次行財政改革プランの基本方針

## 1) 改革の趣旨

これまでの改革の経緯や経過、背景を検証し、その取組成果や反省を活かしつつ、将来の高梁市に対して「何を残し、何を廃止するのか」という長期的な視点にたった行財政改革を推進する。

## 2) 改革のテーマ

『将来の人口減少を見据えた行財政基盤の確立』

## 3) 改革の体系

「行政運営改革」、「財政構造改革」、「行政サービス改革」を改革の実施方針とし、その方針に基づいた10項目を実施項目として定め、改革に取り組む。

## 4) 計画推進期間

期間：平成29年度～令和3年度の5年間



## 2.令和元年度の取り組み状況

第1回行財政改革推進本部会議（4月）において取り組み項目を決定

- （1）実施計画の進捗管理
- （2）使用料の見直し
- （3）事務事業評価の実施
- （4）補助金の見直し
- （5）団体事務の見直し

### （1）実施計画の進捗管理

実施計画の43の取組について、前年度の実績や当該年度の取組内容を報告。また、11月に中間報告を行った。

- ・主な取り組み結果

- 25 診療所の見直し

- …有漢診療所を有漢保健センター内へ移転

- 26 市所有の土地などの普通財産の処分

- …日名教員住宅跡地が売却完了

- 27 施設使用料の見直し
  - …全15施設の使用料の見直しを行い、令和元年10月及び令和2年4月から施行
- 28 火葬使用料の見直し
  - …令和2年4月から新料金で施行
- 30 上下水道料の見直し
  - …水道料金については令和2年度から段階的に料金を改定する。
- 34 ふるさと納税返礼品の充実
  - …専門業者に事務委託をし、サイトを増やしたことで寄付額が前年を上回った。(H30 56百万円、R元 68百万円)
- 38 新たな納付方法の導入
  - …市税等のコンビニ納付については、令和3年度からの開始に向け令和2年度にシステムを改修
- 40 し尿収集業務(一部直営)の民間委託への移行
  - …令和2年度から成羽地域の一部を民間委託
- 42 市役所窓口業務の民間委託の導入
  - …コストメリットが図れないなどにより民間委託ではなくAI・RPAの導入を検討する



## (2) 使用料の見直し

全15施設の使用料の見直しを行った。

- ・令和元年10月から改定…備中松山城、高梁市郷土資料館
- ・令和2年4月から改定…高梁市斎場、高梁市民体育館など13施設

## (3) 事務事業評価の実施

45事業のヒアリングを行った。

- ・平成29年度に「平成30年度以降見直す事業（20事業）」のうち廃止した2事業を除く18事業
- ・令和元年度事業で「給与費、維持管理費、事務費」等及び平成29年度実施済を除く27事業



#### (4) 補助金の見直し

令和元年度当初予算において、費目名「負担金補助及び交付金」から負担金、会費、交付金等を除いた194から、さらに全額国県等費、利子補給・元利助成等を除いた165の補助金等のうち、132のヒアリングを行った。

#### (5) 団体事務の見直し

平成28年度に調査を行った100団体を再度調査し、令和元年度においても市がかかわっている98団体のうち、32団体のヒアリングを行った。



### 3.令和2年度の行財政改革の取り組み

第1回行財政改革推進本部会議（5月）において取り組み事項を決定

- （1）実施計画の進捗管理
- （2）事務事業評価の実施
- （3）補助金の見直し
- （4）公共施設の見直し
- （5）団体事務の見直し

#### （1）実施計画の進捗管理

実施計画の43の取組について、前年度の実績や当該年度の取組内容を第1回行財政改革推進本部会議にて報告。

#### （2）事務事業評価の実施

・令和元年度事業でヒアリングを行った「給与費、維持管理費、事務費」等及び平成29年度実施済を除く27事業から補助金等を除いた16事業の見直し方針を決定し、来年度予算に反映させる。

また、平成29年度に「平成30年度以降見直す事業（20事業）」のうち廃止した2事業を除く18事業の見直しの進捗確認を年度後半に行う。

- 見直しの視点
  - ①成果目標が適正かどうか
  - ②事業の成果があらわれているかどうか
  - ③他の事業と重複していないかどうか
- スケジュール
  - ①16事業…見直し方針の決定（10～11月）
  - ②18事業…進捗確認（1～2月）

### （3）補助金の見直し

令和元年度当初予算において、費目名「負担金補助及び交付金」から負担金、会費、交付金等を除いた194から全額国県等費、利子補給・元利助成等を除いた151を対象とし、それらを分類し、分類ごとの基準を設け、順次見直しを行い予算に反映する。（別紙参照）

- 見直しの判断基準
  - ①事業の公益性
  - ②事業の必要性
  - ③事業の効果性





- スケジュール

- ①制度的補助の上乗せ補助金、事業費補助のイベント等補助の見直しを先行し、来年度予算に反映させる。
  - (ア) 関係団体との調整（7～10月）
  - (イ) 見直し方針決定（11月）
- ②団体運営費補助、事業費補助の事業費補助の見直し
  - (ア) ヒアリング（7月）
  - (イ) 見直し方針（案）作成（8～10月）
  - (ウ) 関係団体との調整（11～2月）

#### （4）公共施設の見直し

令和3年度までに公共施設再配置計画を作成するために、令和元年度に施設所管課が一次評価を行い、令和2年度5月に公共施設に関する市民アンケート調査を行った。

- スケジュール
  - ①アンケート集計（7月）
  - ②担当課との調整（8～9月）
  - ③計画の素案作成（10月）
  - ④計画書（案）の作成（11～2月）

## （5）団体事務の見直し

市が団体事務を行う必要があるかを引き続き検討する。また、検討にあたっては団体運営費補助と併せて行う。

- 見直しの視点
  - ①公共性・公益性があるか
  - ②市の施策と関連性があるか
- スケジュール
  - ①関係団体との調整（11～2月）
  - ②見直し方針（案）の作成（3月）



## 4.高梁市行政改革推進委員会について

令和2年度の行政改革推進委員会の開催予定と主な報告内容

- |     |     |   |
|-----|-----|---|
| 第1回 | 7月  | 令和2年度の行財政改革の取り組みについて                              |
| 第2回 | 10月 | ・補助金の見直し（上乗せ補助金、イベント等補助）<br>・事務事業評価<br>の提案について    |
| 第3回 | 11月 | ・補助金の見直し（上乗せ補助金、イベント等補助）<br>・事務事業評価<br>の最終（案）について |
| 第4回 | 3月  | ・補助金の見直し（団体運営費補助、事業費補助）<br>・公共施設再配置計画<br>の提案について  |

