

質問	「価格交渉等の助言」の委託費、薬品、診療材料費の最終状態はどのようにイメージすればよいでしょうか？たとえば「交渉ターゲットラインをまとめる」～「価格交渉をまとめる」など、本事業内で期待される着地状態をお教えてください。
回答	成羽病院における費用の問題点を洗い出し、課題を明確にしたうえで、費用の最適化を図り、価格交渉の実行支援等を行ってほしいと考えています。

質問	「実行支援」について期限内に終わるパートと、期限内には終わらないパートがあると考えます。とくに支出改善については、取引先様のご都合により、本事業内で終わる範囲が限定的となる可能性もございます。収益改善、支出改善ともに、本事業内で期待される着地状態をお教えてください。
回答	期限内に可能な範囲で、価格交渉の実行支援を行ってほしいと考えています。また、収益改善、支出改善については、将来的（約5年後に）純損益の黒字化を目標としています。

質問	「実行支援」の終了期限としての定めはございますでしょうか？実行支援の終了は遅くとも「2月末」と考えます。理想としては1月末～2月初頭前後に「実行支援」そのものは終了し、2月～3月は支援結果のフィクス、本事業全体の報告書のまとめ期間をイメージしますが、支援の終了期限に定めがございましたらご教示願います。
回答	支援の終了期限に定めはありません。実施結果報告書の提出を3月31日までとしていますので、その期間内に実施をお願いします。また、4月以降に病院で実行できることについても、提案等していただければと考えています。

質問	本業務は、「将来展望の明確化」「その展望を踏まえた改善策・経営戦略のご提案」「(医療施設については)足元の経営改善準備」という3つの観点が主軸であると認識しております。その上で、「将来展望」については、何年後を見据えた検討を想定されているかお伺いできますでしょうか。
回答	おおむね10年を想定しています。

質問	業務期間は令和8年3月末までと承知しておりますが、長期的な経営改善プロセスも視野に入れたご提案をしても差し支えないでしょうか。
回答	業務委託としては、令和8年3月末までとなりますので、その範囲で対応可能な提案をお願いします。また、4月以降に病院で実行できることについても、提案等していただければと考えています。

質問	業務の目的として「施設間の連携強化」が挙げられておりますが、3施設間における現在の連携体制（例：個別の事例対応、定例会議の開催頻度等）について差し支えない範囲でお教えいただけますでしょうか。
回答	介護老人保健施設ひだまり苑とは年2回指定管理施設運営協議会を開催しています。特別養護老人ホーム鶴寿荘とは年2回市立病院老人施設情報交換会を開催しています。

質問	中間報告書・最終報告書のご提出以外に、関係各所へのご報告・情報共有の機会は別途想定されていますでしょうか。
回答	関係各所への情報共有はその都度行うとともに、必要に応じて協議への同席を想定しています。

質問	報告書の項目を拝見すると、「実行支援」の内容は、経営戦略面では「実効性を高める KPI や評価指標の設定」、費用分析では「事業者との価格交渉の助言」と認識いたしましたが相違ないでしょうか。またその他に具体的に求められる事項や成果はおありでしょうか。
回答	その認識で提案いただければと思います。その他支援策等があれば、併せて提案をお願いしたいと考えています。

質問	KPI や評価指標の設定にあたり、市や施設側において特に重視されている視点（例：収益性、実現可能性、地域連携等）がございましたら、ご教示いただけますと幸いです。
回答	短期的には成羽病院の経営改善、長期的には市場分析からみた今後の経営戦略を重視しています。

質問	提案書について、提案書類内の社名やロゴは削除や黒塗り等の処理の必要はございますでしょうか。
回答	提案書類への社名等の削除、黒塗り等の処理は必要ありません。

質問	令和4年以前の老健の決算データをいただくことは可能でしょうか。もしくはインターネット上で公開されていれば掲載場所を教えてくださいませんか。
回答	介護老人保健施設は指定管理施設であり、附属化した令和5年度以降の成羽病院決算書のみ提供となります。なお、介護老人保健施設及び特別養護老人ホームについては、将来展望についての提案をお願いしており、経営改善の実行支援は求めています。

質問	老健や特養の費用詳細（給与費等）を拝見することは可能でしょうか。提案時の公開が難しい場合、支援時の拝見は可能でしょうか。
回答	介護老人保健施設は指定管理施設であり、費用詳細については公開しておりません。また、特別養護老人ホームについては、高梁市のホームページに決算書（特別会計）を公開しています。なお、介護老人保健施設及び特別養護老人ホームについては、将来展望についての提案をお願いしており、経営改善の実行支援は求めています。

質問	介護施設の支援については具体的にどこまでを想定していますでしょうか。（市場分析調査の報告～提案までか、経営計画の策定も行うか）
回答	市場分析調査を踏まえて将来展望を示してほしいと考えています。経営計画の策定は想定していません。

質問	提案内容は、成羽病院経営強化プランに準拠したものがよいでしょうか。
回答	経営強化プランにかかわらず、市場分析を踏まえて、今後の経営戦略について提案をお願いしたいと考えています。

質問	高梁市西部地域の定義をご教示いただけますでしょうか。
回答	高梁市成羽町、川上町、備中町が高梁市西部地域の範囲です。病院を含めた施設の利用は西部地域の周辺からも一定数あります。

質問	参加申込手続の提出書類ですが、ア．参加申込書（様式第 2 号）の同添付書類とは登記事項証明書、財務諸表、納税証明書、誓約書（様式第 5 号）でよろしいでしょうか。
回答	添付書類は質問内容のとおりです。ただし、高梁市の令和 7 年度役務・業務競争入札参加資格者名簿に登録がある場合は同添付書類の提出は不要です。

質問	同じく参加申込手続の提出書類ですが、ウ．参加事業者会社概要（様式第 4 号）の同添付書類とは何を指しますでしょうか。
回答	添付書類は特にございません。大変申し訳ありません。

質問	高梁市西部地区とは具体的なエリアの範囲を示すものはありますでしょうか。
回答	高梁市成羽町、川上町、備中町が高梁市西部地域の範囲です。病院を含めた施設の利用は西部地域の周辺からも一定数あります。

質問	令和 5 年に策定した「経営強化プラン」は令和 9 年度までが対象となっていますが、本件で立案する経営改善策に現行の経営強化プランを反映、関連させる必要はありますでしょうか。
回答	経営強化プランにかかわらず、市場分析を踏まえて、今後の経営戦略について提案をお願いしたいと考えています。

質問	契約履行期間は令和 8 年 3 月 31 日とありますが、改善策実行に向けた支援はこの期間に完結させる前提でしょうか。
回答	業務委託としては、令和 8 年 3 月末までとなりますので、その範囲で対応可能な提案をお願いします。また、4 月以降に病院で実行できることについても、提案等していただければと考えています。

質問	コンサルティングを実行する際に、成羽病院や高梁市の職員が専任もしくは兼務で本業務へ配置することは想定していますでしょうか。
回答	成羽病院の職員（市職員）が兼務で本業務へ携わることとなります。また、高梁市の関係職員について、必要に応じて協議への同席を想定しています。

質問	高梁市や周辺の医師会や医療機関、介護事業者、薬剤・医療材料等の取引先へのヒアリングは可能でしょうか。
回答	成羽病院からアンケートのような形式で発信することは可能です。

質問	介護老人保健施設ひだまり苑は指定管理事業ですが、課題の抽出等を行う際に指定管理事業者に直接ヒアリングを行うことは可能でしょうか。
回答	成羽病院からアンケートのような形式で発信することは可能です。

質問	過去に類似業務の委託実績はありますか。
回答	これまでに今後の経営戦略の提案に係る業務を委託したことはありません。

質問	高梁市へ赴き業務を履行する際、市の職員寮などがあればそちらに宿泊させていただくことや、市場調査や西部地区の環境把握、診療所や施設への訪問の際には、市の車両をお借りすることは可能でしょうか。
回答	高梁市や病院に職員寮等はありませんので、近隣の宿泊施設をご利用いただきますようお願いいたします。車両については、成羽病院職員が同席、運転して訪問することは可能です。